

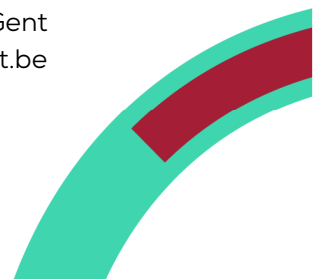


netwerk
gemeenschaps
munten

JAARVERSLAG MUNTUIT VZW
2023

“CLOUDMONEY”

Ondernemingsnummer: 0672.931.956
Maatschappelijke zetel: Kerkstraat 108, 9050 Gent
www.muntuit.be



“Economische groei is geen garantie voor geluk. Ik denk dat we op een andere, zinvolle en toekomstgerichte manier naar de wereld moeten kijken. Daar is een ander monetair systeem voor nodig. Ik ben altijd heel verwonderd dat mensen die duidelijke idealen hebben, bewust consumeren en zorg dragen voor de natuur, een soort blinde vlek hebben als het op bankzaken aankomt. Weinig mensen staan stil bij wat de banken met hun geld doen.”



Erik Baelus (1961 – 2024)
Bestuurder Muntuit



Sfeerbeeld Community Brouwers 2023 © Muntuit

Beste lezer,

Muntuit is een sociale innovator. We verbreden jouw kijk op wat geld is en kan zijn. We ontwerpen munten of spaarpunten die jouw community versterken. Onze munten zijn positief, klimaatvriendelijk en inclusief.

Soms is het goed om wat evident lijkt ook helder te benoemen. Wat je net las is het resultaat van afwegen, schaven en aanscherpen. En zo blijven we als jonge organisatie die graag experimenteert elk jaar groeien.

We willen in het bijzonder jouw aandacht vestigen op twee projecten waarmee we in de cloud fundamenteën leggen voor de komende jaren:

Het experiment TransACTIE resulteerde in het prototype van een ethische en klimaatvriendelijke betaallapp. Een alternatief voor Payconiq zo je wilt, mede door burgers bedacht.

Het partnerschap Happy API voegt dan weer een cruciaal puzzelstukje toe aan onze eigen app om op een veilige en gebruiksvriendelijke wijze dataverbindingen te maken

met externe partijen. Dankzij het harde werk van 2023 zijn we klaar om in 2024 te investeren in de uitrol van veelbelovende projecten.

Samenwerking is een echte hefboom voor onze werking. Niet alleen op het vlak van projecten maar ook voor evenementen zoals Community Brouwers en Cloudmoney. Nieuwe partners zorgen voor interessante kruisbestuiving. We zijn dan ook blij dat we weer een lid bij Muntuit mochten verwelkomen: Bryghia uit Brugge zet in op duurzame economie. Met duurzaam geld, natuurlijk!

Tot slot was 2023 een visitatiejaar voor alle sociaal-culturele organisaties in Vlaanderen. Dat betekende dat onze werking door een externe commissie onder de loep werd genomen. De commissie waardeerde onze gedegen aanpak en de manier waarop we innovatie concreet weten om te zetten in acties. Met dit goed rapport kunnen we vol vertrouwen vooruitkijken.

Laten we samen verder bouwen aan een inclusieve en duurzame toekomst.

Meer weten? Snel verder lezen, dan!

Uitmuntende groeten,

Erik, Jolien, Karla, Saar en Tom
Bestuurders Muntuit

Met de steun van



2023

"Cloudmoney"

1 ACTIVITEITEN

We bespreken hieronder de belangrijkste activiteiten van 2023 aan de hand van de inhoudelijke en zakelijke doelstellingen van ons meerjarenbeleidsplan.

1.1 Inhoudelijke doelstellingen

SD1. Tegen 2025 groeien gemeenschapsmunten uit tot volle wasdom. Nieuwe initiatieven monden na 2 tot 3 jaar in robuuste praktijken uit die inspireren, doelgericht werken en goed worden beheer

OD1.1 Muntuit ontzorgt maximaal haar leden en andere waardevolle praktijken in hun ontwikkeling door gestandaardiseerde formats, beproefde werkinstrumenten en een begeleiding op maat aan te bieden

- **Begeleidingstraject Start je eigen munt:** 5 infosessies in 2023 o.a. in Antwerpen en Gent, waarvan 2 specifiek gericht op tijdbanken. Nog geen enkele organisatie heeft het traject volledig doorlopen omdat het traject te veel energie vraagt. We sturen het traject bij in 2024 om drempels weg te nemen. Concreet laten we deelnemers sneller in de praktijk duiken.
- **Landingspagina documenten en inspiratie (update):** op één plek worden tools en gestandaardiseerde formats bijgehouden. Lancering voorjaar 2024.

OD1.2 De maatschappelijke impact van gemeenschapsmunten wordt goed gemonitord zodat projecten doelgericht kunnen bijsturen en we over hun impact actief kunnen communiceren om het draagvlak bij potentiële initiatiefnemers, ondersteunende partners, financiers en het brede publiek op te bouwen

- **Realisatie Impact Track:** samen met de Sociale Innovatiefabriek, vrijwilliger Jan Timmermans en met ondersteuning vanuit Community Service Learning (UGent). Dit betekent dat alle gemeenschapsmunten vanaf nu op uniforme wijze hun impact in kaart kunnen brengen en demonstreren.
- **Publicatie Impact Track Buurtijd:** uitvoering bevraging bij de deelnemers van Buurtijd en verspreiding resultaten
→ Landingspagina <https://page.impacttrack.org/muntuit>
- **Evaluatie Sengzen:** analyse van transactiedata en bevraging bij ca. 25 deelnemers en 10-tal handelaren in opdracht van Stad Sint-Niklaas

- **Storytelling Uitmunters:** Portretten en getuigenissen van deelnemers aan gemeenschapsmunten geven een kwalitatief beeld van de impact van onze projecten.
 - 4 [nieuwe videoportretten](#) Buurtijd en Sengzen
 - 3 [korte filmpjes](#) project TransACTIE

SD2 Tegen 2025 ontstaat in Vlaanderen een ecosysteem van verschillende innovatieve gemeenschapsmunten die elkaar harmonieus aanvullen. Technologische ontwikkeling is maximaal aangegrepen om digitale en andere (praktische) drempels weg te nemen

OD2.1 We willen tegen 2025 minstens één succesverhaal voor elk van de 6 basismodellen van gemeenschapsmunten om zo de meerwaarde van een divers monetair ecosysteem te demonstreren

Merk op: in de zomer van 2021 heeft Muntuit een analyse uitgevoerd van succesvolle gemeenschapsmunten in België en Europa. Op basis daarvan hebben we onze typologie veranderd naar zeven basismodellen, waarvan er vier als prioritair zijn bestempeld omdat deze nieuw zijn voor Vlaanderen (zie ook Voortgangsrapport maart 2023)



Boekpresentatie Cloudmoney en debat Brett Scott als kick-off voor TransACTIE © Muntuit

- **Project TransACTIE:** is digitaal betaalverkeer wel zo neutraal als we denken? Design thinking traject met burgers met als doel het uitwerken van een ethisch en klimaatvriendelijk digitaal alternatief. Een samenwerking met Avansa Oost-Brabant, De Transformisten, Happonomy en Howest netwerkeconomie.
 - Projectpagina <https://muntuit.be/transactie>
 - 3 [korte filmpjes](#) project TransACTIE
- **Project Leercredits:** wederzijds kredietsysteem voor het waarderen van praktijkervaring en het delen van infrastructuur. Met de lessen van de piloot in 2022 is een nieuw concept uitgewerkt waarvoor we nieuwe partners en financiering zoeken.
- **Project BRUG:** een VLAIO Living Lab dat focust op het opbouwen en uitwisselen van kennis over circulair bouwen. BRUG loopt van begin 2023 tot eind 2025 en

is een initiatief van TEKEN architectuur, LabLand, VUB, Democo, Buildwise, Catapult, Minet Mind Innovators en Muntuit.

→ Projectpagina <https://maakdebrug.be>

- **Uitwerken nieuwe projecten en verkennen partnerschappen** met LOGO Midden-West-Vlaanderen, Howest Netwerkeconomie, Delaware, De Transformisten, Revive, VVBAD, Vrijwilligerswerkwerkt, Stad Gent, Stad Ninove, Zomer Van Antwerpen, Gemeente Evergem & Compot, Curieus, Zinneke, Leader (Waasland en Pajottenland) en internationale contacten zoals Stichting STRO, Acid Solutions, GGD Zeeland, REC Barcelona, Allmenda, Santa-Coloma de Gramenet,...

OD2.2 Ten laatste in 2022 plukken onze leden en andere waardevolle praktijken de vruchten van de technologische versnelling, in de eerste plaats op het vlak van digitaal betaalverkeer via de toegang tot een super inclusief, geschikt en betaalbaar betaalplatform



De webapp wordt getest in en rond ons kantoor in Gentbrugge © Muntuit

- **Ontwikkeling Urbain.app**: webapp in samenwerking met Beaver & Eagle. De app focust op het snel en makkelijk opzetten van een gemeenschapsmunt, type waarderingmodel. Getest met Koffiecoin Gentbrugge in 2023. Lancering begin 2024.
→ Landingspagina <https://urbain.app>
- **Happy-API**: innovatief partnerschap met Beaver & Eagle, WePlog en Peerby. Er is een methode ontwikkeld om Urbain te koppelen met andere community apps. Zo kan een muntgemeenschap acties (zwerfvuil ruimen, spullen delen,...) van hun deelnemers in andere apps waarderen.
→ Landingspagina <https://muntuit.be/apps-bundelen-krachten-viagemeenschapsmunt/>
- **Sociale licentie** betaalsoftware Cyclos van Stichting STRO. Dankzij deze licentie kunnen initiatieven makkelijk en heel goedkoop een digitale munt starten.

OD2.3 Tegen eind 2021 kunnen nieuwe initiatiefnemers dankzij de ondersteuning van Muntuit snel en gemakkelijk een eigen eenvoudige gemeenschapsmunt opstarten met als doel de transitie naar een participatieve en duurzame samenleving

- **Begeleidingstraject** zie 1.1.
- **Ad-hoc advies en kleine vragen van nieuwe initiatiefnemers, verenigingen en burgers** zoals Lets Vlaanderen, Beyond Bruges (Bryghia), Zorgzame buurt Gentbrugge, Sparks, studenten (UGent, UAntwerpen),

SD3 Muntuit inspireert en sensibiliseert mensen over het "goede leven" en de culturele en sociale meerwaarde van "waarderen". Zodat vooruitgang door steeds meer mensen begrepen wordt als het realiseren van bruto lokaal geluk in plaats bruto nationaal product

OD3.1 Muntuit zet mensen, organisaties en overheden op een positieve manier in beweging rond ons geldsysteem en geeft zo de megafoon rond bruto lokaal geluk mee door aan praktijkmunters en gelijkgestemden

- **Uitmunters:** zie 1.2.
- **Community brouwers:** innovatie- en netwerkdag. Editie 2023 georganiseerd samen met Enchanté, Transitienetwerk Vlaanderen en WijDelen bij De Nieuwe Vrede in Antwerpen. <https://muntuit.be/dit-was-community-brouwers-2023/>
- **Debat: digitaal geld is niet neutraal:** met Brett Scott in Leuven. Samen met Avansa Oost-Brabant, De Transformisten, Howest Netwerkeconomie en Happonomy. 50 deelnemers in zaal, meer dan 200 online views.
- **Ontwerpsessies met burgers** rond TransACTIE: 5 sessies, 13 vrijwilligers. Zie 2.1.
- **Evaluatie vormingsmix:** prioriteren van actief begeleidingstraject voor doeners, die sneller in de actie willen zie 1.1.



Vrijwilliger Hugo bemant onze stand tijdens de wijkbeurs te Gentbrugge. © Muntuit

Daarnaast deden we sessies (lezingen, workshops, infostanden...) voor o.a. volgende organisaties:

- Casa del Mundo
- Cultuurloket / Pulse
- Fairville
- Festival van de Verbinding
- Green Hub
- IOK / Stad Turnhout
- Jong Groen
- Koffiecoin / De Punt / Ateljee
- Oplossingenmarkt Gent
- Samenhuizen / Wooncoop
- Sfinks Mundial
- Socius: prefiguratieve praktijken
- Vereniging van de Vlaamse Provincies
- Vloca
- Vrijwilligersbeurs Gent
- Wijkbeurs Gentbrugge
- KLIMAX-festival
- ...



Gemeenschapsmunten spreken tot de verbeelding, zoveel is duidelijk. Ook dit jaar kwamen onze projecten vlot in het nieuws. Het voorbije jaar waren er weer verschillende persbijdragen over gemeenschapsmunten in Vlaanderen in diverse media.

OD3.2 Elk jaar bundelen we inspirerende praktijkverhalen in een overkoepelende campagne over bruto lokaal geluk, de rode draad waaraan we communicatieacties en actualiteit koppelen

- **Vorbereiding campagne:** werktitel 'Bruto Lokaal Geluk' met oog op 2024. Brainstorm op algemene vergadering. Verkennende gesprekken met o.a. De Transformisten, LETS Vlaanderen. Interviews met experts Babette Porcelijn, Anne Snick en Jonas Van der Slycken. Opmaken dossier in samenwerking met I Like Media (publicatie 2024).

- **Videoportretten Uitmunters**: zie 1.2.

SD4 Tussen vandaag en 2025 evolueert Muntuit van een expertiseplek naar een breder lerend netwerk van en voor praktijkmunters. Enerzijds verhogen we de uitwisseling tussen de praktijken, anderzijds stofferen we zelf het netwerk met kennis en ervaring. Muntuit neemt daarbij de rol van facilitator, inspirator en coach aan

OD4.1 We faciliteren de samenwerking en structurele uitwisseling met en tussen praktijkmunters, partners en potentiële nieuwe gangmakers via actieve matchmaking en de organisatie van ontmoetingsmomenten



Community Brouwers 2023 in de Nieuwe Vrede in Berchem © Muntuit

- **Community brouwers**: tweede editie in samenwerking met WijDelen, Enchanté en Transitie Vlaanderen. Met Burgers aan zet hebben we ons verdiept in de Asset Based Community Development, een methodiek om de betrokkenheid van burgers te stimuleren. Tijdens een inspirerend bezoek naar Buurtwerk Posthof werd o.a. de wijkmunt Buurtijd toegelicht. Na de netwerklunch hebben we tot slot kennis gemaakt met 6 projecten die zich richten op sociale innovatie: Urbain, TransACTIE, Bryghia, Citizens Wallet, Samenwerken loont!, SOSO.
- **Nieuwe leden**: dit jaar mochten we Bryghia welkom heten, een digitale munt in een middeleeuws jasje:
 - <https://beyondbruges.be>



Presentatie Brugse stadsmunt Bryghia door Beyond Bruges © Muntuit

OD4.2 We voeden en inspireren het lerend netwerk door goede praktijken en kennis hapklaar te delen

- **Update blog:** op onze website worden geleerde lessen en inspiratie uit projecten gedeeld.
→ <https://muntuit.be/blog>
- **Event Community Brouwers:** zie eerder.
- **Nieuwsbrief**
- **Netwerking en internationale uitwisseling:** zie eerder 2.1
- **Samenwerking kennisinstellingen begeleiding van studenten en uitwisseling met docenten:** UGent – Ariel (Conflict and Development, Community Service Learning: impact meting, 40u), pitch Community Service Learning trajecten van Communicatie- en Politieke wetenschappen voor 2024 , Sam (Journalistiek, 32u), HoWest – Yara (Communicatie, 4 weken)

1.2 Zakelijke doelstellingen

Thema's	Realisaties
Structuur en cultuur	<ul style="list-style-type: none"> Sociocratische uitbouw van zelfsturend team (extra begeleiding door Dette Van Zeeland dankzij goedkeuring project Innovatieve Arbeidsorganisatie) Formulering van drivers Formulering van domeinen (organogram) Formulering en benoeming van rollen Wekelijks kort teamoverleg Spanningen meetings 1 op 1 coaching
Integrale kwaliteitszorg	<ul style="list-style-type: none"> Zenkit als tool voor projectmanagement en opvolging taken Peer reviews en evaluaties partnerschappen Actualisatie EFQM-analyse met team en bestuur
Kennis- informatiebeheer	<ul style="list-style-type: none"> Nextcloud als basis voor kennis- en informatiebeheer Opleiding teamleden <ul style="list-style-type: none"> → Campagne, Impact, Spel, Financieel, Taal, Burgerinitiatieven, Brainstormen met GPS Samenwerking met kennisinstellingen (zie eerder) en collega's uit de sector (Pulse communicatiegroep, Werkgroep De Federatie, Sociare,...). We hebben ook een proefvisitatie gedaan voor LETS.
Infrastructuur	<ul style="list-style-type: none"> Deelkantoor in De Punt met Socrowd en WijDelen, bedrijventrum dat draait rond sociale innovatie Inrichting kantoor en aankoop ICT, hoofdzakelijk refurbished materiaal
Medewerkers	<ul style="list-style-type: none"> Start nieuwe medewerkers cf. competentieprofielen Opleidingen: zie eerder. Actueel personeelsbeleid (nieuw arbeidsreglement) op maat van onze visie <ul style="list-style-type: none"> → 35-urenweek → Glijdende uren → Experiment 'onbeperkt verlof' Werktijd.be voor tijdsregistratie. SD Worx volgt de loonadministratie op. Uitwerking vrijwilligersbeleid en oproep nieuwe vrijwilligers met als resultaat dat er op korte tijd extra vrijwilligers zijn Teambuilding
Goed bestuur	<ul style="list-style-type: none"> 4 bestuursvergaderingen 1 algemene vergadering Zelfevaluatie door de bestuurders
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> Communicatiestrategie Tijdelijk teameffort + freelancer campagne omwille van een afwezigheid Updates blog



Teambuilding in Brugge © Muntuit

2 BESTUUR EN ORGANISATIE

2.1 Algemene vergadering

Op 17 maart 2023 ging de jaarvergadering door. Het jaarverslag, de resultaatrekening en balans werden unaniem goedgekeurd. Daarna werd unaniem kwijting verleend aan de bestuurders.

Inhoudelijk punten waren:

- Voorstelling en verwelkoming leden en niet-leden
- Voorstelling jaarverslag 2022 “Sengzen en andere Klavers tellen” met als belangrijkste punten:
 - Er waren in 2022 drie nieuwe munten gelanceerd: Sengzen, Klavers en Leercredits
 - Project Superdelers rond spullen delen promoten en diensten hiertoe ontwikkelen met Buurtijd en TalentO
 - Traject Start je eigen munt
 - Videoreeks Uitmunters
 - Kernvrijwilligers
 - Events: Community Brouwers, Overtuigend genoeg?!, 5 jaar Muntuit, Filocafé reeks
 - Team: aanwervingen
- Voorstelling werking 2023 met als belangrijkste punt:
 - 3 projecten die rond het digitale werken: laboproject, Happy API en eigen appontwikkeling
- Voortgangsrapport beleidsplan 2021-2025
- Inhoudelijke uitwisseling met leden en partners over:
 - Lerend netwerk
 - Leercredits

→ Campagne Bruto Lokaal Geluk

2.2 Bestuur

Samenstelling bestuur:

- Erik Baelus
- Jolien De Boodt
- Tom Dutry
- Saar Fivez
- Karla Schimmel

Dagelijks bestuurder is Sander Van Parijs.

Vergaderingen

De raad van bestuur vergaderde 4 keer en behandelde o.a. volgende punten:

Vergadering 20 januari 2023

- Personeel: ouderschapsverlof
- Innovatieve arbeidsorganisatie: begeleiding Dette van Zeeland
- Preventiebeleid
- Stand van zaken beleidsplan
- Jaarrekening 2022, Begroting 2023 en meerjarenbegroting
- Updates projecten/activiteiten

Vergadering 16 juni 2023

- Personeel: stopzetting samenwerking
- Leden: bevestiging werkingsbijdrage, nieuw lid Bryghia
- Goed bestuur
- Stand van zaken beleidsplan
- Begrotingscontrole en bijsturing
- Updates projecten/activiteiten
- Uitgebreide update digitale strategie

Vergadering 22 september 2023

- Personeel: aanwerving
- Globaal preventieplan en jaarlijks actieplan (Mediwet)
- Goed bestuur: aanpak EFQM en code goed bestuur, zelfevaluatie
- Stand van zaken beleidsplan:
 - voorbereiding visitatiecommissie
 - aanpak 2024 in functie van samenwerkingen
- Begrotingscontrole en bijsturen
- Updates projecten/activiteiten
- Uitgebreide update: bijsturen vormingen, piloot TransACTIE

Vergadering 15 december 2023

- Personeel: ouderschapsverlof
- Innovatieve arbeidsorganisatie: update domeinen en rollen
- Lidmaatschappen: beëindigingen door SAAMO Gent en VVSG
- Goed bestuur: bespreking EFQM, nieuwe bestuursmandaten
- Begrotingscontrole en bijsturing
- Updates projecten/activiteiten
- Uitgebreide update: campagne

2.3 Team

- Sander Van Parijs – Leiding, digitale strategie en laboprojecten
- Silke De Schoenmacker – Communicatie en campagne
- Alena Čápová – Community en vrijwilligers
- Servaas Van Huylbroeck – Laboprojecten

In de zomer vertrok teamlid Klaas Verstraete, die als sociale innovator bij ons team kwam. In het najaar organiseerden we een selectiedag volgens onze beproefde methode. Benoit Verbeiren zal als aanstoker vanaf januari 2024 aan boord komen.

Verschillende vrijwilligers ondersteunden ons op het vlak van o.a. impact, storytelling, boekbespreking, speurwerk community apps, festivals, vertalingen internationale cases en selectie van nieuwe teamleden.

3 FINANCIËEL JAAR

Het bestuur en team volgden de financiën op door tussentijdse budgetcontroles.

In 2023 hebben we geïnvesteerd in de ontwikkeling van ons eigen digitale ecosysteem zoals was voorzien in onze meerjarenbegroting. Samen met onze partner Beaver & Eagle hebben we een eerste versie van onze eigen app laten ontwikkelen, die meteen de ontwikkelingen van het project Happy API integreert. De loonindexering was minder dan begroot en ons personeelsbestand slonk tijdelijk in de tweede helft van het jaar met 1 VTE. Verder hebben we bespaart op enkele kostenposten zoals huur kantoor en drukwerk.

Op het vlak van opbrengsten blijven de structurele werkingsmiddelen vanuit de Vlaamse overheid de belangrijkste bron. We haalden lagere bedragen op vorming en op dienstprestaties dan begroot. Alles samen eindigen we het jaar met een bescheiden winst van ca. 12.460 euro.

Resultaat

Kosten

	2022	2023
Diensten en diverse goederen	61.272	99.139
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	187.176	226.004
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	2.866	8.472
Andere bedrijfskosten	-695	-
Financiële kosten	51	177
Uitzonderlijke kosten	240	59
Resultaatsverwerking	-	12.460
Totale kosten	250.910	346.312

Opbrengsten

	2022	2023
Omzet	9.478	34.024
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	241.011	311.220
Overige bedrijfsopbrengsten	-	439
Financiële opbrengsten	6	-
Uitzonderlijke opbrengsten	-	628
Resultaatsverwerking	415	-
Totaal opbrengsten	250.910	346.312

Balans

De balans is een momentopname op 31/12/2023.

Op de activa van de balans staan behalve de restwaarde van website en de appontwikkeling, bureaumeubel en ICT-materiaal de vorderingen op klanten en subsidiegevers, en de bankrekening.

Op de passiva staan de schulden aan leveranciers en aan partners in subsidietrajecten.

Activa

	2022	2023
Vaste Activa	8.721,64	17.169,76
Immateriële vaste activa	3.016,15	12.341,41
Materiële vaste activa	2.497,89	1.620,75
Financiële vaste activa	3.207,60	3.207,60
Vlottende activa	222.220,63	218.570,39
Vorderingen op ten hoogste één jaar	90.719,25	11.921,45
Liquide middelen	129.299,17	142.060,81
Overlopende rekeningen	2.202,21	3.089,05
TOTAAL ACTIVA	230.942,27	235.740,15

Passiva

	2022	2023
Eigen Vermogen	92.612,98	92.612,98
Fondsen van de vereniging – permanente financiering	72.144,00	72.144,00
Overgedragen resultaat	20.468,98	32.929,46
Vreemd Vermogen	138.329,29	130.666,69
Leveranciers	7.711,78	44.590,26
Btw-herziening	-694,34	-
Voorziening vakantiegeld	21.620,07	23.355,23
Overlopende rekeningen	109.691,78	62.721,20
TOTAAL PASSIVA	230.942,27	235.740,15

Muntuit wordt structureel gesteund door de Vlaamse overheid:



We danken onze sponsors:

